

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Потаповой Дарьи Юрьевны  
на тему «Методы прогноза динамики изменения и построения прогностической оценки  
основных показателей деятельности авиакомпании»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук  
по специальности 05.02.22 «Организация производства (транспорт)»

Прогнозирование основных показателей деятельности является чрезвычайно важным для любой авиакомпании. На основе долгосрочных прогнозов авиакомпании планируют свою маршрутную сеть и основные характеристики парка воздушных судов, такие как пассажироместимость, максимальная дальность полёта, компоновка пассажирского салона, количество ВС. На основе краткосрочных прогнозов строится оперативное управление доходами через тарифную политику. В связи с этим достоверность прогнозов напрямую влияет на правильность принимаемых управленческих решений, а значит и на итоговый результат работы авиапредприятия. Вопросам прогнозирования показателей деятельности авиакомпаний посвящено большое количество научных работ, но поскольку отрасль авиаперевозок постоянно меняется, сохраняется потребность в новых исследованиях, учитывающих все современные реалии.

Диссертационное исследование Потаповой Д.Ю. базируется на данных целого ряда авиакомпаний и охватывает временной период с 1991 по 2017 год, рассматривается значительное количество показателей работы авиакомпании и они анализируются комплексно, что свидетельствует о глубине проработки вопроса и репрезентативности используемых данных и полученных результатов. В исследовании содержится серьёзная математическая составляющая, что делает полученные результаты логичными и обоснованными.

Работа не лишена и недостатков. В частности, в работе никак не анализируются негативные факторы внешнего по отношению к авиакомпании окружения, а они в последние годы наблюдаются достаточно часто и оказывают существенное влияние на работу авиаотрасли. Это такие факторы, как ограничение географии перевозок (запреты на полёты в Турцию в 2015-2016 годах, запреты на полёты в Египет в 2015-2021 годах), существенное снижение мобильности населения в 2020-2021 годах, вызванное распространением СОУШ-19. Каждый из этих случаев можно было бы считать уникальным и труднопредсказуемым, но в реальности эти труднопредсказуемые факторы сменяют друг друга, что делает их системным явлением. Самый актуальный пример - ограничения на использование авиационной техники зарубежного производства как один из элементов санкционного давления на РФ. Каждый из этих нерыночных факторов влияет на отрасль авиаперевозок значительно сильнее, чем обычные рыночные. Поэтому несмотря на то, что каждое конкретное такое событие предсказать нельзя, но появление подобного рода событий в моделях прогнозирования, претендующих на современность и актуальность, учитывать необходимо.

